

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

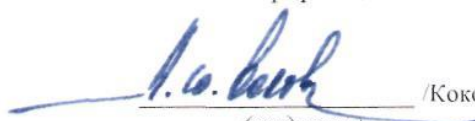
ФГБОУ ВПО «Уральский государственный экономический университет»

Протокол
Ученого совета института
менеджмента и информационных
технологий

№ _____ от 14.04.2015 _____

УТВЕРЖДАЮ

директор института менеджмента и
информационных технологий

 /Коковихин А.Ю./
(подпись)

**Методические рекомендации
по выполнению выпускной квалификационной работы**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Программа Стратегическое управление

Автор(ы): Кочергина Т.В., к.э.н., доцент

Одобрены на заседании кафедры
менеджмента

Протокол № 7 от 5.03.2015 _____


Зав. кафедрой _____


(подпись)
Рябцев А.Ю.
(Фамилия И.О.)

Рекомендованы УМК института
менеджмента и информационных
технологий

Протокол № _____ от 14.04.2015 _____

Председатель _____


(подпись)
Коковихин А.Ю.
(Фамилия И.О.)

Екатеринбург
2015

1. Общие положения

Выпускная квалификационная работа (далее - ВКР) является самостоятельным научным исследованием, выполненным студентом под научным руководством преподавателя выпускающей кафедры. Содержание работы могут составить результаты теоретических и прикладных исследований, совершенствование методик управленческих и экономических исследований, имеющие прикладное значение для сферы управления.

ВКР должна быть написана единолично, содержать совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты, иметь внутреннее единство и свидетельствовать о личном вкладе автора в науку. В ВКР, имеющей прикладное значение, должны приводиться сведения о практическом использовании полученных автором научных результатов, а в ВКР, имеющей теоретическое значение, - рекомендации по использованию научных выводов.

ВКР должна представлять собой законченную разработку на актуальную тему, содержать данные самостоятельной работы студента, в том числе, анализа и интерпретации управленческой и экономической информации, рекомендации, предполагающие осуществление мероприятий, направленные на совершенствование экономических и управленческих механизмов компании.

2. Выбор и утверждение темы выпускной квалификационной работы

Выбор темы ВКР осуществляется студентом при согласовании с научным руководителем. При выборе темы необходимо исходить из:

- 1) актуальности проблемы и значимости ее для науки и практической деятельности организаций;
- 2) степени изученности темы и новизны проводимого исследования;
- 3) потребностей развития и совершенствования конкретной компании (организации);
- 4) интересов, прошлой научно-исследовательской работы студента во время обучения, а также перспектив его будущей профессиональной деятельности;
- 5) научной специализации выпускающей кафедры и ее преподавателей;
- 6) возможности получения конкретных статистических данных для проведения анализа и обоснования предлагаемых управленческих решений;
- 7) наличия специальной научной литературы для теоретического обоснования проблемы.

В методических указаниях (раздел 7) приводится примерная тематика ВКР по магистерской программе «Стратегическое управление». Допускается внесение уточнений в название темы работы по согласованию с научным руководителем. Инициатором выбора темы может быть студент или научный руководитель.

2. Основные этапы и сроки выполнения выпускной квалификационной работы

Соблюдение установленных сроков и последовательности выполнения ВКР направлено на оптимизацию процесса достижения поставленных целей. Рекомендуются определенная последовательность этапов выполнения ВКР:

1. Выбор темы ВКР в первом семестре магистерской подготовки и ее окончательное утверждение.

2. Подбор научной литературы, нормативной документации и ознакомление с ними в течении всего срока обучения.

3. Ознакомление с деятельностью компании (организации), основными финансово-экономическими и технико-экономическими показателями её деятельности, определение целей и задач заключительных исследований, составление планов их проведения.

4. Написание теоретической части ВКР с проработкой методического обеспечения для проведения анализа изучаемого объекта. Сбор аналитических данных по разработанному ранее плану. Представление руководителю теоретической части работы.

5. Обобщение аналитических материалов и представление руководителю. Доработка теоретической части работы по замечаниям руководителя.

6. Экономическое и организационное обоснование предлагаемых управленческих решений и представление руководителю. Доработка аналитической части работы по замечаниям руководителя.

7. Доработка рекомендательной части ВКР по замечаниям руководителя. Написание введения и заключения. Подготовка библиографического списка и приложений.

8. Проверка текста ВКР на объем заимствования в системе «Антиплагиат.ВУЗ».

9. Прохождение нормоконтроля и исправление замечаний по оформлению работы.

10. Размещение ВКР и аннотации к работе в электронно-библиотечной системе университета не позднее чем за три календарных дня до даты защиты.

11. В оформленном виде ВКР должна быть представлена научному руководителю не позднее, чем за семь дней до предполагаемого срока ее защиты.

3. Структура и содержание выпускной квалификационной работы

ВКР должна быть построена по общей схеме на основании методических указаний, отражающих современный уровень требований к завершающей стадии подготовки магистра.

В общем виде ВКР состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Введение. Во введении, как вступительной части ВКР, необходимо:

- обосновать актуальность выбранной темы с точки зрения научной и практической значимости проблемы, а также ее теоретической и методической разработанности в специальной литературе;
- определить проблему исследования для данной работы;
- сформулировать цель исследования и задачи по ее достижению;
- охарактеризовать объект исследования;
- перечислить виды источников информации, использованных для выполнения работы, и методы ее обработки;
- определить личный вклад автора в приращение научного знания по исследуемой проблеме.
- кратко описать структуру работы.

Объем введения – 3-4 страницы текста.

Первая глава (название). Теоретическая глава должна содержать литературный обзор существующего состояния изучаемой проблемы и включать:

- характеристику существующих теоретических подходов к изучению проблемы, оценку степени разработанности в литературе и на практике;
- обзор дискуссионных вопросов, по-разному освещаемых в научной литературе. Он должен носить критический характер и отражать точку зрения автора магистерской диссертации;
- методические основы изучения проблемы исследования, выбранной для диссертационной работы. При наличии различных методических подходов необходимо охарактеризовать их особенности и сформулировать свое представление по этому вопросу. Выбранные (или сформированные автором работы) методики послужат основой для изучения фактических данных в последующих главах работы, которые должны стать логическим продолжением теоретической главы.
- выводы или краткое обобщение содержания главы.

При написании теоретической главы работы студент должен показать знание общетеоретических и специальных подходов к изучению проблемы, умение обобщать материал литературных источников, выявлять основные тенденции и особенности развития проблемы, выявлять сходства и различия в точках зрения авторов теоретических и методических работ, делать самостоятельные выводы. Для более сжатого и наглядного изложения материала студент должен использовать различные схемы, позволяющие объемно представить содержание понятий и процессов.

Объем первой главы – примерно 25-35 страниц.

Вторая глава (название). Аналитическая глава предполагает исследование состояния объекта и включает:

- общую характеристику объекта исследования;
- анализ состояния проблемы по ранее определенной методике исследования. Характер и объем изучаемого фактического материала будет зависеть от особенностей этой методики и объекта исследования;

- выводы или краткое обобщение содержания главы.

Выводы по второй главе должны быть увязаны с содержанием главы. Объем главы – примерно 25-35 страниц.

Третья глава (название). Базируется на результатах исследования, проведенного в предыдущей главе.

При написании этой главы студент должен показать умение на основе выводов из проведенных исследований предлагать конкретные мероприятия, методы и способы разрешения конкретной проблемы.

Предложения и рекомендации студент должен обязательно обосновать с точки зрения экономических и, при необходимости, социальных последствий, которые будут проявляться в результате реализации этих разработок.

При этом студент должен выбрать адекватные методы и методики социально-экономического обоснования предложений, грамотно применить их, а также сделать необходимые выводы.

Объем этой главы – примерно 25-35 страниц.

Заключение. В этой части ВКР находят отражение основные положения и выводы, содержащиеся во всех главах работы. Основная мысль каждого параграфа выносится в заключение и логически увязывается с предыдущими и последующими выводами, т.е. в заключении отражаются степень решения поставленных задач, полученные результаты, указывается также, где и каким образом применение рекомендаций может принести практическую пользу. Объем – 3-5 страниц.

Список использованных источников. Должен содержать перечень использованных при написании ВКР литературных источников с их полным описанием по требованиям стандартов.

Приложения. В приложениях выносятся таблицы, первичные материалы, громоздкий иллюстративный материал. Последним приложением является «Библиография».

Общий объем ВКР должен быть 100-120 страниц.

4. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы

Законченная ВКР передается научному руководителю для просмотра и составления письменного отзыва руководителя, в котором особое внимание уделяется оценке выпускника по личностным характеристикам (ответственность, дисциплинированность, самостоятельность, активность, творчество, инициативность и т.д.), дается общая рекомендуемая оценка и мотивируется возможность или невозможность представления ВКР на защиту в ГЭК. Решение руководителя является основанием для допуска кафедрой ВКР к защите.

Для получения дополнительной объективной оценки ВКР, допущенная к защите, направляется на внешнее рецензирование. К рецензированию могут привлекаться преподаватели вузов, высококвалифицированные специалисты других организаций, НИИ, государственных учреждений. Список рецензентов согласовывается и утверждается кафедрой. Отзыв рецензента

(приложение Б) отражает актуальность темы, качество выполненной работы, ее положительные стороны и недостатки, а также дать непосредственную оценку ВКР согласно требованиям ФГОС.

При подготовке к защите студент должен подготовить доклад по теме ВКР (на 7 - 10 мин), в котором необходимо четко и кратко изложить основные положения работы. Для наглядности и экономии времени целесообразно подготовить презентацию, содержащую иллюстрации (таблицы, схемы, графики и т.д.), а также раздаточный материал членам ГЭК, содержащий иллюстрации, не вошедшие в презентацию.

6. Защита выпускной квалификационной работы

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК. Порядок защиты:

- 1) председатель ГЭК объявляет фамилию, имя и отчество магистранта, название ВКР с указанием места ее выполнения;
- 2) студент делает доклад продолжительностью не более 10 минут.
- 3) после окончания доклада члены ГЭК и присутствующие на защите предлагают студенту вопросы, имеющие непосредственное отношение к теме ВКР;
- 4) секретарь ГЭК зачитывает рецензию;
- 5) магистрант отвечает на вопросы, поставленные в рецензии;
- 6) выступает научный руководитель, а в случае его отсутствия секретарь ГЭК зачитывает отзыв руководителя;
- 7) председатель ГЭК предоставляет желающим слово для выступления, после чего объявляет об окончании защиты.

В процессе защиты члены ГЭК заполняют оценочный лист, позволяющий аккумулировать информацию по отдельным критериям оценки работ.

После окончания открытой защиты проводится закрытое заседание ГЭК (возможно с участием руководителей), на котором определяются итоговые оценки по 4-балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно).

После закрытого обсуждения председатель объявляет решение ГЭК.

7. Примерная тематика выпускных квалификационных работ

1. Анализ и прогнозирование стратегического развития компании.
2. Взаимосвязь стратегического и оперативного уровней управления компании.
3. Использование франчайзинга как формы стратегического развития бизнеса.
4. Ключевые факторы успеха и формирование конкурентной стратегии компании.

5. Механизмы стимулирования развития деятельности компании в стратегическом периоде.
6. Обоснование выбора целевых рынков компании: методы и стратегии.
7. Определение направлений стратегий роста компании: методология анализа и практика.
8. Оценка экономической целесообразности проведения организационных изменений.
9. Разработка механизмов комплексного управления предприятием (внедрение стратегического управления, проекта и т.д.)
10. Разработка моделей оптимизации управления стратегическими зонами хозяйствования.
11. Реинжиниринг бизнес-процессов компании.
12. Система показателей реализации стратегии.
13. Совершенствование кадровой стратегии компании.
14. Стратегии комплекса маркетинга на различных этапах жизненного цикла товара (услуги).
15. Стратегическая диагностика развития отрасли.
16. Стратегическое управление прибылью коммерческого предприятия.
17. Управление инвестиционной стратегией компании и оценка ее эффективности.
18. Управление развитием инфраструктуры компании (отрасли).
19. Формирование эффективной стратегии инновационной компании.
20. Совершенствование принципов осуществления стратегии компании.
21. Формирование стратегии развития малых предприятий.
22. Совершенствование системы стратегического планирования предприятия.
23. Современные тенденции стратегического управления.
24. Стратегии эффективного использования инноваций.
25. Применение корпоративной стратегии на практике.
26. Тема, сформулированная студентом (по согласованию с научным руководителем).